

**MERCOLEDÌ 15 MAGGIO 2024**

### **CORSO 3**

13:30 – 18:30

---

## **OLTRE LA DICOTOMIA AGILE VS WATERFALL: IL GIUSTO METODO PER IL MIGLIOR PROGETTO**

---

### **Docenti**

Marco Caressa (Formatore - Project Manager)

### **Responsabile scientifico**

Giulio Iachetti (Ospedale Isola Tiberina - Gemelli Isola)

### **Obiettivi del corso**

- Comprendere l'evoluzione del Project Management attraverso i principali approcci alla gestione di un progetto: predittivo (waterfall), adattivo (agile), e le relative differenze.
- Identificare e comprendere i criteri secondo i quali scegliere uno specifico approccio progettuale piuttosto che un altro.
- Comprendere le modalità di combinazione dei due approcci: gestione "ibrida" di progetto.
- Acquisire le linee guida per strutturare il ciclo di vita del progetto e decidere come gestirne le diverse fasi.

### **Razionale**

La prima sfida nel Project Management è la corretta scelta della metodologia di gestione in funzione del contesto di business e operativo in cui il progetto si svolge. Contesti stabili e definiti ammettono modalità di gestione di tipo tradizionale, basate su approcci predittivi, dove è possibile descrivere in dettaglio il perimetro e l'ambito realizzativo con largo anticipo. Viceversa, contesti instabili e mutevoli richiedono una gestione "agile", basata su approcci adattivi, dove l'oggetto di realizzazione viene compiutamente definito e consolidato in itinere.

La presenza di approcci apparentemente diametrali può portare a scelte indirizzate da una maggiore familiarità con questo o quel metodo, piuttosto che da una corretta aderenza al contesto. Una maggiore conoscenza di ciascun approccio e la possibilità di prevedere soluzioni "ibride" porta a raccogliere potenzialmente i maggiori benefici di ciascun metodo rispetto al contesto di migliore applicazione.

## Metodologia didattica

Docenza in presenza con analisi di casi esemplificativi e interazione con i partecipanti

## Destinatari

- Ingegneri Clinici coinvolti in attività di Project Management
- Staff di direzione aziendale coinvolte nella attività di Project Management
- Project manager
- IT manager

## Materiali didattici

- Slides di presentazione
- Documenti cartacei appositamente preparati;

## Costi e agevolazioni

- € 15 per tutti gli iscritti al XXIV convegno nazionale AIIC ed i soci AIIC in regola con il pagamento delle quote per l'anno 2024
- € 120 per i non iscritti al XXIV convegno nazionale AIIC

## Posti disponibili e crediti

Il corso è a numero chiuso. Saranno accettate tutte le iscrizioni in ordine cronologico fino ad esaurimento dei posti fino ad un massimo di 100 partecipanti. È stato richiesto accreditamento con un corrispettivo di 5 CFP (Crediti Formativi Professionali)

## Programma (preliminare)

**13:30 – 13:40** Saluti e Introduzione al Corso (*Giulio Iachetti*)

**13.40 – 18.00** *Marco Caressa*

I principali approcci alla gestione di un progetto: predittivo (waterfall), adattivo (agile), e le relative differenze

I criteri secondo i quali scegliere uno specifico approccio progettuale piuttosto che un altro

Modalità di combinazione dei due approcci: gestione "ibrida" di progetto

Linee guida per strutturare il ciclo di vita del progetto e decidere come gestirne le diverse fasi

Casi pratici

**18.00 – 18:30** Domande e discussione con i partecipanti al corso (*Docente e il Responsabile Scientifico*)

**Test finale**