

**Istituto G.Gaslini IRCCS**

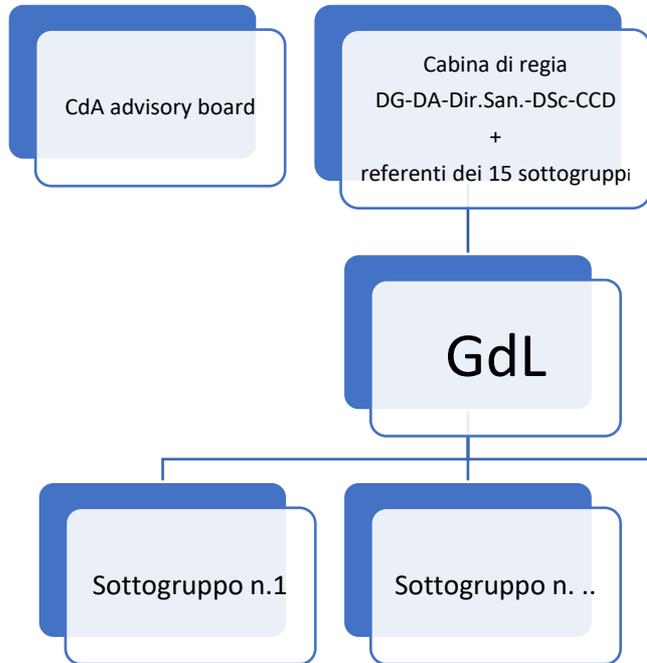


## **Il Partenariato Pubblico Privato Dall'idea di un nuovo ospedale al cantiere in 20 mesi, l'esperienza del Nuovo Gaslini**



## Il gruppo di lavoro

# Partenariato Pubblico Privato



Meccanismo di pagamento e indicizzazione all'inflazione

Allocazione rischi: decurtazioni che guardano a KPI di risultato

Definizione della durata

Definizione del contributo

**Misurazione performance concessione (KPI)**

**Rilevazione dei (KPI) nel modello AIM**

Macro sequenza procedimentale – tempistiche legate a:

Svolgimento procedimento interlocuzioni prodromiche/Avviso

Valutazioni della/e Proposta/e e dichiarazione di fattibilità e pubblico interesse

Adozione della determina a contrarre e svolgimento della procedura di gara

Eventuale inserimento in programmazione/integrazione della programmazione

## Descrizione

### STRUMENTO - PPP - CONCESSIONE

Concedente: **Istituto Giannina Gaslini**

Concessionario: **Zena Project**

Composizione societaria: CMB: 55,78%; Mieci: 35,93%; Arcoservizi: 8,29%

**Onere complessivo** (anche finanziari e spese tecniche):

**180,74 MIn**

**100%**

Valore di aggiudicazione

€ 541.934.129

Scenario  
attuale

**27,8%** 50,29 MIn

**72,2%** 130,45 MIn

Norma

**49%** 88,56 MIn

**51%** 92,18 MIn

Finanziamento pubblico /a fondo  
perduto

Finanziamento privato

Comprendivi di gestione servizi  
energetici e facility  
management

**DURATA DELLA CONCESSIONE: 22 anni**

**Finanziamento / Bancabilità**

**Trasferimento del rischio sul privato**

**Rispetto dei tempi**

**PAGAMENTO DEL CANONE «ALLA  
CONSEGNA»**

**KPI - DECURTAZIONI - PENALI**

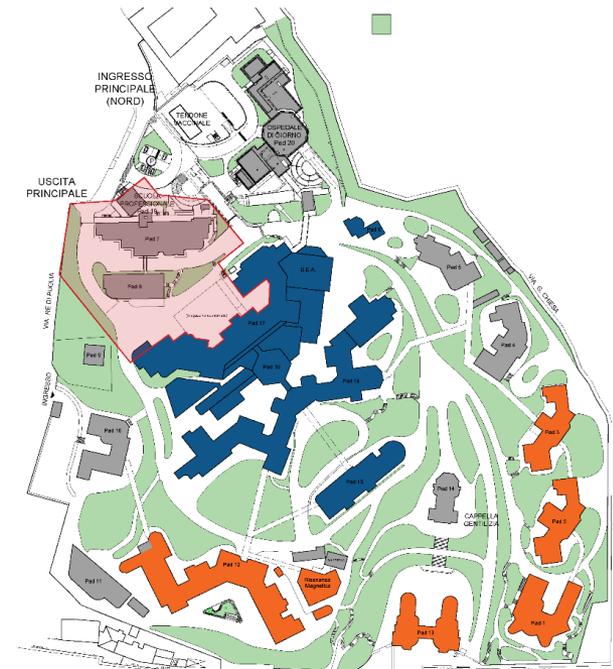
# MASTERPLAN DEL «Nuovo Gaslini»



STATO DI FATTO



OSPEDALE PER INTENSITA' DI CURA

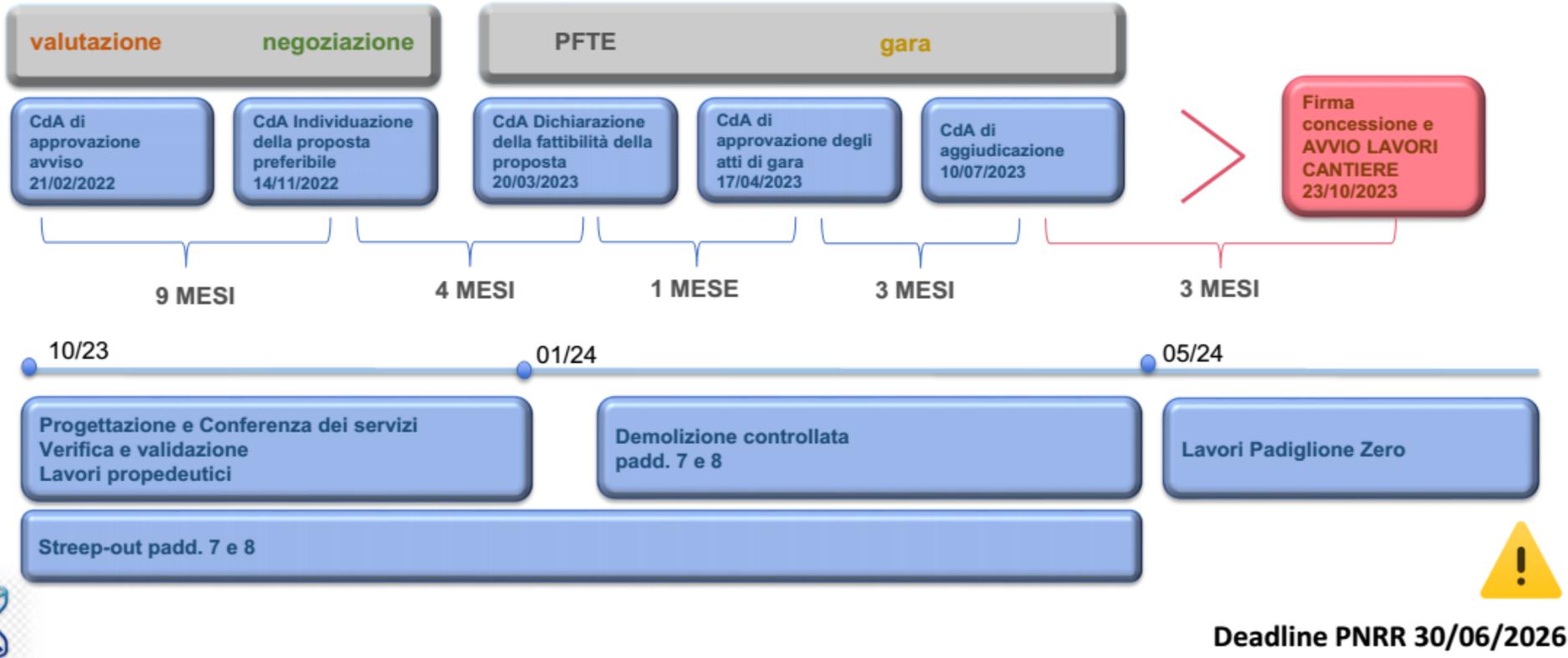


CONFIGURAZIONE FINALE

Il progetto verrà realizzato per fasi successive di intervento garantendo la **piena operatività dell'ospedale**

Le funzioni ospedaliere saranno via via trasferite nei padiglioni rifunzionalizzati e suddivise per intensità di cura

# Risultati



**Capacità di una Pubblica Amministrazione di essere un committente qualificato**



*Ing. Ezio Nicolàs Bruno Urbina*  
*[ezionicolasbrunourbina@gaslini.org](mailto:ezionicolasbrunourbina@gaslini.org)*  
*Direttore U.O.C. servizi Tecnici e RuP*