

## CORSO 9 – “PROJECT MANAGEMENT: DALLA TEORIA ALLA PRATICA”

**13 maggio 2023**  
**ore 13:30 - 18:30**

### **Docenti:**

Giulio Iachetti (*GdL Project Management - AIIC*)  
Simone Magrin (*COO – The Business Game srl*)

### **Responsabile scientifico:**

Giulio Iachetti (*GdL Project Management - AIIC*)

### **Obiettivi del corso:**

- Fornire una visione dei concetti e degli strumenti di base utili all'applicazione delle metodologie di Project Management in ambito sanitario.
- Porre le basi tecniche ed organizzative per la strutturazione di un PMO (Project Management Office).
- Mettere in pratica quanto condiviso dal punto di vista teorico attraverso un Business Game interattivo

### **Razionale:**

Il corso si formazione punta a fornire una visione dei concetti e degli strumenti di base utili all'applicazione delle metodologie di Project Management in ambito sanitario. Oltre ad una panoramica degli ambiti di sviluppo professionale per Ingegneri Clinici (Istituzioni e Associazioni presenti, differenti possibilità di certificazione).

La penetrazione del nuovo approccio culturale diventa una priorità e prima ancora una necessità volta a superare le organizzazioni verticali verso la prospettiva del Paziente che percorre, a volte fisicamente, la Struttura Sanitaria in modo orizzontale. Per definizione nel Project Management ai progetti così intesi si associa una maggiore probabilità di fallimento nonché la necessità di affiancare figure dedicate. In questo contesto l'Ingegnere Clinico si inserisce con la forza di una Professione inserita “de facto” negli organigrammi sanitari (anche se ancora sembra trovare ostacoli per assurgere anche formalmente alla posizione ed al ruolo già oggi presidiato), riaffermando la naturale evoluzione di una professione tanto complessa e poliedrica.

### **Metodologia didattica**

Lo svolgimento del corso partirà dalla presentazione frontale delle basi metodologiche necessarie alla corretta e consapevole applicazione dei principi di *project management*. Il grado di approfondimento sarà correlato alla durata del corso e allo scopo di declinare le tematiche svolte nel conteso dell'Ingegneria Clinica.

## Destinatari

L'incontro formativo è rivolto agli Ingegneri Clinici e tecnici biomedici operanti nei settori pubblici e privati afferenti alle funzioni di Ingegneria Clinica, Operations Management, Controllo di Gestione, Information & Communication Technology, Innovation Manager, Medici di Direzione di Presidio.

## Materiali didattici

Durante la giornata di formazione o immediatamente dopo lo svolgimento della stessa viene rilasciato del materiale didattico relativo agli argomenti della giornata. Oltre a copia in formato cartaceo ed elettronico del materiale presentato durante il corso, saranno indicati link a siti web e ad eventi di interesse e supporto successivo per chi desiderasse approfondire ulteriormente gli argomenti trattati.

## Costi e agevolazioni

- € 15 per tutti gli iscritti al XXIII convegno nazionale AIIC ed i soci AIIC in regola con il pagamento delle quote per l'anno 2023
- € 120 per i non iscritti al XXIII convegno nazionale AIIC

## Posti disponibili e crediti

- Il corso è a numero chiuso. Saranno accettate tutte le iscrizioni in ordine cronologico fino ad esaurimento dei posti.
- E' stata richiesto accreditamento con un corrispettivo di 5 CFP (Crediti Formativi Professionali)

## Programma (preliminare)

Il grado di approfondimento di ciascun argomento sarà correlato alla durata del corso e allo scopo di introduzione della cultura del Project Management nell'Ingegneria Clinica.

Inizio	Fine	Argomento
13:30	15:00	Lesson 1*
14:50	16:30	PMBG - BID
16:30	17:30	Lesson 2**
17:30	18:30	PMBG - DELIVERY + chiusura

*Lesson 1	90 minuti	Definizione di Progetto e di Project management
		Le variabili gestionali del project management: qualità, tempo e costo
		Il ciclo di vita di un progetto
		Work Package, Deliverable e Attività
		La WBS: le attività di un progetto e gli strumenti di scomposizione e analisi
		La definizione e sequenzializzazione delle attività di progetto
		La stima delle risorse necessarie
		La stima della durata delle attività
		Milestone e pianificazione temporale
		Il diagramma di Gantt
		La gestione dei rischi: necessità e benefici <b>(importante ma penso difficile trovare il tempo per parlarne)</b>

**Lesson 2	60 minuti	Gli strumenti di controllo dello stato di avanzamento di un progetto
		Dirigere e gestire l'esecuzione del progetto
		Gestione dei change request e ripianificazione (re-planning)
		Re-planning: fast tracking e time crashing